



บันทึกข้อความ

3

แผนกโครงการและงบประมาณ บก.อ.ศ.
 เลขที่..... ๕๗๓
 วันที่..... ๑๕ ก.พ. ๒๕๖๔
 เวลา..... ๑๖๐๐

ส่วนราชการ รร.อศ. (โทร. ๕๗๐๐๕)

ที่ กท ๐๕๓๑.๖/ ศค ✓ วันที่ ๑๕ ก.พ. ๒๕๖๔

เรื่อง ขออนุมัติแผนการจัดการความรู้ของ อศ. ประจำปี ๒๕๖๔

กรมยุทธศาสตร์

๑๗/๕๖

๑๕ ก.พ. ๒๕๖๔

๑๖๐๕

เสนอ อศ. (ผ่าน แผนกแผนโครงการและงบประมาณ บก.อ.ศ.)

๑. รร.อศ.ขออนุมัติแผนการจัดการความรู้ของ อศ. ประจำปี ๒๕๖๔ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการจัดการความรู้ของ อศ. โดยมีค่าใช้จ่ายเป็นเงินทั้งสิ้น ๑๔๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาทถ้วน)

๒. รร.อศ.ขอเสนอประกอบการพิจารณา ดังนี้

๒.๑ ตามแผนแม่บทการจัดการความรู้กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๒ - ๒๕๖๗ ได้กำหนดแนวทางการจัดการความรู้ ให้องค์กรของ ทร. มีทิศทางแนวทางในการพัฒนาองค์กร มุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ จึงได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์ ทร. ในการจัดการความรู้ ประกอบด้วย ๓ ยุทธศาสตร์ ดังนี้ (สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑)

๒.๑.๑ ด้านกำลังพล ส่งเสริมผู้บังคับบัญชาให้สามารถบริหารจัดการองค์ความรู้ จนเกิดประสิทธิผลและยกระดับขีดความสามารถของกำลังพลสู่ความเป็นมืออาชีพ โดยส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับชั้นมีวัฒนธรรมการเรียนรู้ เพื่อการแบ่งปัน การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มีวิธีการคิดอย่างเป็นระบบ มีเหตุผล ทำให้ผลของการคิดหรือผลของการแก้ปัญหาที่ได้นั้นมีความถูกต้อง แม่นยำและรวดเร็ว การเรียนรู้จากตัวเองของกำลังพลแต่ละคนที่มีวิสัยทัศน์ร่วม (Shared Vision) และเกิดการเรียนรู้ร่วมกันอย่างเป็นทีม (Team Learning) สามารถเป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละองค์ความรู้เพื่อเป็นศูนย์กลางการแบ่งปันและให้คำปรึกษา ที่ถูกต้อง อีกประการหนึ่งที่ต้องได้รับการพัฒนา เพื่อให้การจัดการความรู้ของ ทร. มีความยั่งยืน คือ การเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรด้านการจัดการความรู้ (KM Team) ให้มีความเข้มแข็ง สามารถเป็นที่ปรึกษา และกระตุ้นบุคลากรในหน่วยงานของตนให้สามารถจัดการความรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนา Facilitator ผู้ผ่านการเปลี่ยนแปลง (Change Agent)

๒.๑.๒ ด้านกระบวนการปฏิบัติที่เป็นเลิศ เป็นการยกระดับการปฏิบัติการสู่ความเป็นเลิศ และบูรณาการวิธีปฏิบัติที่ดี/เป็นเลิศของ นขต.ทร. (Better/Best Practice) สู่การบรรลุประสิทธิผลกองทัพเรือ เป็นการจัดระบบการจัดการความรู้ของ ทร. ให้มีโครงสร้างที่ชัดเจน ทั้งโครงสร้างองค์ความรู้ (Knowledge Taxonomy) ที่มีความรู้ชัดแจ้ง และความรู้ในตัวคน โครงสร้างบุคลากรด้านการจัดการความรู้ รวมทั้งบูรณาการให้การจัดการความรู้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานของ ทร. และสามารถยกระดับการปฏิบัติงานนั้น ๆ ให้มีความเชื่อมโยงและข้ามสายงาน ส่งผลให้เกิดการออกแบบปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน ทร. ที่มีความเป็นเลิศตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐได้ โดยไม่เป็นการเพิ่มภาระงาน

๒.๑.๓ การนำเทคโนโลยีสารสนเทศสร้างความเชื่อมั่นและความภาคภูมิใจให้ประชาชน เป็นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการจัดการความรู้ เพื่อให้การปฏิบัติการกิจถูกต้องรวดเร็ว และบรรลุประสิทธิผลของกองทัพเรือ เป็นการนำระบบสารสนเทศเข้ามาสนับสนุนการจัดเก็บและค้นหาองค์ความรู้ และเป็นศูนย์ความรู้ และศูนย์การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่ใช้งานง่ายและมีความรู้ที่หลากหลายได้ทุกที่ทุกเวลา เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ ทร. ตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

๒.๒ ตามที่ ...

๒.๒ ตามที่ ทร. ได้อนุมัติแผนการปฏิบัติราชการและแผนการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ๖๔ ของ ทร. นั้น อศ. ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ในส่วนของการจัดการความรู้ ของ ทร. เป็นเงินทั้งสิ้น ๑๔๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาทถ้วน) (สิ่งที่ส่งมาด้วย ๒)

๒.๓ เพื่อเป็นการกำหนดแนวทางในการดำเนินการจัดการความรู้ของ อศ. ให้มีความสอดคล้อง กับแผนแม่บทการจัดการความรู้กองทัพเรือ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๗ จึงเห็นควรอนุมัติแผนการจัดการความรู้ ของ อศ. ประจำปี ๖๔ โดยมีรายละเอียดตามที่แนบ (สิ่งที่ส่งมาด้วย ๓)

๒.๔ การจัดการองค์ความรู้ อยู่ในอำนาจ รอง จก.อศ.(๒) สั่งการและทำการแทน ในนาม จก.อศ. ตามคำสั่ง อศ. ที่ ๑๕/๒๕๖๓ ลง ๑๕ ต.ค.๖๓ ผนวก ก ข้อ ๒ ลำดับที่ ๑๒

๓. รร.อศ.พิจารณาแล้ว เห็นสมควรดำเนินการ ดังนี้

๓.๑ อนุมัติแผนการจัดการความรู้ของ อศ. ประจำปี ๖๔ โดยมีค่าใช้จ่ายเป็นเงินทั้งสิ้น ๑๔๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาทถ้วน) ตามข้อ ๑

๓.๒ ให้ แผนกธุรการ บก.อศ. สำเนาบันทึกนี้ นำเรียน จก.อศ. รอง จก.อศ.(๑) และ รอง จก.อศ.(๒) ต้นเรื่องคืน รร.อศ.

จึงเสนอมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นสมควรกรุณาอนุมัติตามข้อ ๓

น.อ. 

ผอ.รร.อศ.

เสนอ บก.อศ.

แผนกแผนโครงการและงบประมาณ บก.อศ. ขอเสนอเพื่อโปรดพิจารณา ดังนี้

๑. รร.อศ.ขออนุมัติแผนการจัดการความรู้ของ อศ. ประจำปี ๒๕๖๔ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการจัดการความรู้ของ อศ.มีค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น ๑๔๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาทถ้วน)

๒. แผนกแผนโครงการและงบประมาณ ได้ตรวจสอบแผนการจัดการความรู้ของ อศ. ประจำปี ๒๕๖๔ มีความสอดคล้องกับแผนแม่บทการจัดการความรู้กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๒ - ๒๕๖๗ ทั้งนี้งบประมาณที่ใช้ดำเนินการ ทร. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการและแผนการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย อยู่ใน กิจกรรม ทร. : การพัฒนาขีดความสามารถของกองทัพเรือ ด้านการส่งกำลังบำรุง กิจกรรมหลัก(BA) : การพัฒนาระบบราชการ กิจกรรมรอง(BSA) : การดำเนินกิจกรรมการพัฒนาระบบราชการ ทร. กิจกรรมรองย่อย (BSSA) : การมุ่งสู่ความเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการในการจัดการความรู้ของหน่วย และอยู่ในแผนปฏิบัติการของกรมอุทกศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเป็น ค่าตอบแทน ๑๒,๐๐๐ บาท ค่าใช้สอย ๓๗,๘๐๐ บาท และค่าวัสดุ ๙๐,๒๐๐ บาท รวมเป็นวงเงินจัดสรรทั้งสิ้น ๑๔๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาทถ้วน) ทั้งนี้การขออนุมัติแผนการจัดการความรู้ ำ ดังกล่าวมีความเหมาะสม สามารถใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการจัดการความรู้ของ อศ. อยู่ภายในวงเงินจัดสรรที่ ทร. อนุมัติ

๓. เห็นควรอนุมัติแผนการจัดการความรู้ของ อศ. ประจำปี ๒๕๖๔ ตามที่ รร.อศ. เสนอ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการจัดการความรู้ของ อศ. โดยใช้งบประมาณในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการของกรมอุทกศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ภายในกรอบวงเงิน ๑๔๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาทถ้วน)

จึงเสนอมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นสมควรกรุณาเสนอ อศ. อนุมัติตามข้อ ๓

น.ท.

หน.แผนโครงการและงบประมาณ บก.อศ. และ

รรก.ผบ.ร.ล.จันทร มาว.อศ.

๙๙ ก.พ.๖๔

เสนอ อศ.

เห็นสมควรอนุมัติตามที่แผนกแผนโครงการและ
งบประมาณ บก.อศ.เสนอ

น.อ.

ผ.น.น.ผอ.อศ.

ก.พ.๖๔

พล.ร.ต.

รอง จก.อศ.(๒)

๖๖ ก.พ.๖๔

พล.ร.ต.

รอง จก.อศ.(๑)

๙๖ ก.พ.๖๔

- อนุมัติ

พล.ร.ท.

จก.อศ.

๙๗ ก.พ.๖๔

แผนการจัดการความรู้ของ อต. ประจำปี ๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทร. : การพัฒนาระบบงานและการบริหารจัดการให้ทันสมัยและมีคุณภาพ
 แผนงาน/โครงการ : การบูรณาการจัดการความรู้เข้ากับกระบวนการปฏิบัติงาน
 ผู้จัดทำแผนงาน/โครงการ : คณะกรรมการโครงการศึกษาและการจัดการความรู้ของ อต.
 หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก : คณะกรรมการโครงการศึกษาและการจัดการความรู้ของ อต.

ตำแหน่ง

โทรศัพท์ 57005

ยุทธศาสตร์การจัดการความรู้/กลยุทธ์/กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ไตรมาสที่ 1				ไตรมาสที่ 2				ไตรมาสที่ 3				ไตรมาสที่ 4				งบประมาณ	
			ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ค.ค.	พ.ค.	ธ.ค.	ม.ค.		
ยุทธศาสตร์การจัดการความรู้ 1 : สร้างกำลังพลที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการความรู้																				140,000.00
กลยุทธ์ : สร้างต้นแบบนักจัดการความรู้																				136,500.00
1. การเตรียมความพร้อมและการเสริมสร้าง CKO และ KM Fa																				
1.1 ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานและการจัดการความรู้ อต.ที่ผ่านมา	มีช่องทางสื่อสารการจัดการความรู้	อย่างน้อย 2 ช่องทาง																		
1.2 จัดส่งผู้แทน อต. เข้าร่วมประชุมการจัดการความรู้ ทร.	อต. มีผู้มีความรู้เกี่ยวกับจัดการความรู้เพิ่มขึ้น	อย่างน้อย 1 นาย																		
1.3 จัดส่งผู้แทนเข้าร่วมการสัมมนาผู้ตรงการประเมินผลการดำเนินการจัดการความรู้ของ ทร.	อต. มีบุคลากรที่มีความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจประเมินการจัดการความรู้	อย่างน้อย 1 นาย																		
2. กระบวนการและเครื่องมือ																				
- จัดแปลงผลการจัดการความรู้ของ อต. ประเมินผลการจัดการความรู้และจัดทำแผนการจัดการความรู้ในปีต่อไป	อต. สามารถจัดการความรู้และปรับปรุงได้ดีขึ้น	20 นาย																		2,000.00

ยุทธศาสตร์การจัดการความรู้/กลยุทธ์/กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4		งบประมาณ				
			ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.		มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
ยุทธศาสตร์การจัดการความรู้/กลยุทธ์/กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย															
3. การวัดและประเมินผลการจัดการความรู้															
3.1 ติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการให้เป็นไปตามแผน															
3.2 จัดประชุมติดตามความก้าวหน้า												11,400.00			
3.3 การประเมินความก้าวหน้าของ นขต.อศ.															
3.4 รายงานการประเมินตนเองและการปฏิบัติที่เป็นเลิศ	เป็นไปตามแผนที่ ทร.กำหนด	เม.ย. - มิ.ย.													
4. การแข่งขันแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การเรียนรู้ การเรียนรู้อ การยกย่องชมเชย การให้รางวัล															
4.1 การประชุมเชิงปฏิบัติการ KM												27,800.00			
4.2 การจัดงานวันแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ทร.												1,800.00			
4.3 การจัดประกวด BP												12,500.00			
4.4 การจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ KM อศ.												56,000.00			
4.5 การจัดงานวัน KM ทร.												25,000.00			
ยุทธศาสตร์การจัดการความรู้ 2 : สร้างกระบวนการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ												3,500.00			
กลยุทธ์ : การสร้างต้นแบบและกระบวนการปฏิบัติงานของ อศ. ที่เป็นเลิศ	จำนวนวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ	1 เรื่อง										3,500.00			
1. ประชุมชี้แจงแนวทางการบ่งชี้ความรู้และจัดทำแผนการจัดการความรู้ของ อศ. จป.64															
2. การสร้างและแสวงหาความรู้															
2.1 ทบทวนหมวดหมู่องค์ความรู้เดิมและที่เพิ่มขึ้น															
2.2 พิจารณาคัดเลือกการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ	มีการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศเสนอ ทร.	1 เรื่อง													
3. การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ และการประมวล/กลั่นกรองความรู้															
- จัดทำระบบการเผยแพร่ความรู้ที่ข้าราชการสามารถรับรู้และเข้าถึงได้	การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้งานอยู่ในเกณฑ์พอใจ	องค์ความรู้ด้าน อุทกศาสตร์มีการ จัดเก็บเป็นหมวดหมู่ ต้นแบบ													

ยุทธศาสตร์การจัดการความรู้/กลยุทธ์/กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4		งบประมาณ				
			ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.		มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
4. การประเมินผลและกลั่นกรองความรู้ - จัดทำรายละเอียดเนื้อหาเอกสาร คำอธิบาย ให้เข้าใจง่าย	ความก้าวหน้าในการดำเนินงาน	มีเนื้อหาครบ													
5. การเข้าถึงความรู้ หรือการทำให้ผู้ใช้เข้าถึงความรู้ - จัดระบบสารสนเทศให้เอื้อต่อการเผยแพร่องค์ความรู้		ก.พ.64													
6. การแข่งขันและการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ - เข้าร่วมจัดนิทรรศการแสดงผลงานความรู้ของหน่วยงานอื่นๆ		ก.พ.64													
7. การเรียนรู้และการประยุกต์ใช้ - ขออนุมัติใช้องค์ความรู้และเผยแพร่ในรูปแบบเอกสารและไฟล์อิเล็กทรอนิกส์		ก.ย.64													
ยุทธศาสตร์การจัดการความรู้ 3 : สร้างศูนย์ความรู้ของ อด.ผ่านระบบสารสนเทศ															
กลยุทธ์ : ปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการความรู้															
1.การเข้าถึงความรู้															
1.1 ทบทวนการดำเนินงานสารสนเทศการจัดการความรู้		ก.ค.64													
1.2 พัฒนาระบบสารสนเทศการจัดการความรู้ อศ.		พ.ค.64													
1.3 บันทึกความรู้ลงในระบบสารสนเทศ เพื่อการจัดการความรู้ อศ.	จำนวนวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ ที่บันทึกลงในระบบ	เม.ย.64													
		รวมทั้งสิ้น										140,000.00			

ตรวจถูกต้อง

น.อ. **อิน วัชรวิเศษ**

(วันชัย จันทร์ละเอียด)

พ.ย.ร.อศ.

ก.พ.๖๔